

GESTION AVANCÉE DES STOCKS ET DES APPROVISIONNEMENTS

LES 4 & 5 SEPTEMBRE 2012 DE 8H30 À 17H30

A L'HOTEL BOUCAN CANOT-SAINT GILLES LES BAINS

Les Formations
Filières

PROGRAMME

- Durée du séminaire : 2 jours (inter entreprises).
 - Public concerné : Collaborateurs de toute entreprise ayant à gérer des stocks (production, distribution, négoce, ...) :
 - Cadres, dirigeants.
 - Responsables des différentes fonctions de l'entreprise.
 - Objectif terminal : Savoir élaborer une politique "stocks" pertinente, être capable de dimensionner "au plus juste" leur niveau et choisir un mode de pilotage adapté pour un objectif de niveau de service.
 - Objectifs intermédiaires :
 - Situer la gestion des stocks dans la chaîne d'approvisionnement (Supply Chain).
 - Interpréter les contraintes de production et d'approvisionnement et les paramétrer.
 - Sélectionner les points de découplage et les différents stades de stockage utiles dans une chaîne logistique (Supply Chain).
 - Calculer simplement le niveau de stock requis à chaque stade.
 - Gérer en "flux tiré" leur réapprovisionnement.
 - Méthode pédagogique :
 - Présentation de la démarche et des paramètres utilisables.
 - Etude de cas (à lire avant le séminaire) et Exercices (apporter calculatrice).
 - Illustration par des cas concrets de mise en œuvre.
 - Discussion autour des problématiques exposées par les entreprises présentes.
- Un questionnaire sera remis à chaque entreprise participante avant le démarrage du séminaire afin de préparer au mieux l'exposé des problèmes rencontrés.
- Intervenant : M. Jean Marie BOMY, Expert en Maitrise des Flux (Supply Chain Management).

CONTENU

1. Définir la chaîne logistique globale (Supply Chain) et la place des stocks.
2. Elaborer une politique stocks
 - a. Modéliser les besoins du service client (délai de livraison, quantités, taux de service visé,...).
 - b. Formaliser les contraintes de réapprovisionnement du stock (délai d'obtention, taille de lot, ...).
 - c. Evaluer la nature des aléas à couvrir.
 - d. Etablir la typologie des stocks à gérer :
 - Stock pour le Délai, Stock pour la Taille de Lot, Stock de Sécurité.
 - Stock Flottant, Stock d'Anticipation et Stock de Spéculation.
3. Calculer le coût de stockage
 - Inventorier les éléments constitutifs de ce que coûte le fait de détenir un stock, quelle que soit sa nature.
 - Calculer le coût de stockage.
 - Déterminer le Taux de Possession d'un stock.
4. Sélectionner les paramètres qui déterminent le niveau d'un stock
 - La taille de lot (Q)
 - Le délai d'obtention (D).
 - L'incertitude sur la demande (σ).
 - Le taux de service visé (τ).
5. Calculer le dimensionnement du stock moyen nécessaire et suffisant
 - a. Calculer la taille de lot économique.
 - b. Sélectionner le coefficient de sécurité.
 - c. Calculer le stock de sécurité.
 - d. Calculer le stock moyen utile.
6. Choisir le système d'ordres approprié
 - La gestion en flux tiré par les consommations réelles.
 - Le déclenchement des ordres de réapprovisionnement :
 - Le point de commande (ou seuil de réappro).
 - Le Kanban.
 - La commande ouverte et les appels de livraison (partenariat fournisseur).
7. Sélectionner et calculer les indicateurs de performance pertinents
 - Taux de Service Client.
 - Taux de Service "Interne".
 - Couverture Stock (ou rotation).
8. Cas pratiques à partir des exemples présentés par les participants

BULLETIN D'INSCRIPTION

ENTREPRISE :

ADRESSE :

TEL : FAX :

ACTIVITE :

PARTICIPANT 1 :

FONCTION :

TEL : COURRIEL :

PARTICIPANT 2 :

FONCTION :

TEL : COURRIEL :

Signature du représentant légal et cachet de l'entreprise

**COUT : 500,00 € TTC PAR
PARTICIPANT**

Bulletin d'inscription à retourner
avant le 17 août 2012

Accompagné du règlement par chèque établi à
l'ordre de la CCI Réunion

Par courrier à l'attention de
Géraldine PALAMA-VIRASSAMY
CCIR - 5 bis rue de Paris
- BP 120 -
97463 SAINT DENIS CEDEX

Téléphone : 0262 94 21 66

GSM : 0692 73 27 82

Secrétariat : 0262 94 21 29

e-mail : geraldine.palama@reunion.cci.fr